

# La Lettre aux actionnaires

Mai 2026

Madame, Monsieur, cher(e) actionnaire,

Nous avons le plaisir de vous présenter les résultats de Veracash pour l'exercice 2025, qui constitue **le meilleur exercice depuis la création de la société**.

Notre chiffre d'affaires s'élève à **138 M€**, en progression de **+46 %** par rapport à 2024. Le résultat net atteint **976 K€**, soit 2,4 fois le niveau de l'exercice précédent, et la trésorerie disponible est portée à **2,99 M€** (+41 %).

Cette performance reflète à la fois l'excellence de notre dynamique marketing, la maîtrise de nos coûts d'exploitation et l'aboutissement de plusieurs projets structurants engagés ces dernières années.

## 1. Mise à jour de votre profil Actionnaire sur CiiB

Notre partenaire, CiiB vous a envoyé des communications relatives à la mise à jour de vos informations. Nous vous invitons à y donner suite, cette démarche permettant de fluidifier vos prochaines opérations, notamment vos ordres de vente, le versement éventuel de dividendes et les versements sur votre compte bancaire de manière générale.

Vous pouvez créer votre espace personnel sur leur site, à l'adresse suivante : <https://ciiB.fr/ouverture-compte-carnet-d-annonces>, puis y transmettre vos informations en toute sécurité.

En cas de besoin, vous pouvez également les contacter au 01 42 46 11 73 (appel non surtaxé).

## 2. Résultats financiers

Les principaux agrégats financiers issus des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2025 sont synthétisés ci-après :

Indicateur	2024	2025	Variation
Chiffre d'affaires	94,2 M€	138,0 M€	+46 %
Marge brute	3,16 M€	4,54 M€	+43 %
Excédent brut d'exploitation	0,60 M€	1,62 M€	x 2,7
Résultat d'exploitation	0,36 M€	1,28 M€	x 3,6
Résultat net	0,41 M€	0,98 M€	x 2,4
Capitaux propres	5,10 M€	6,06 M€	+19 %
Trésorerie disponible	2,12 M€	2,99 M€	+41 %

La progression du chiffre d'affaires s'accompagne d'une amélioration significative de la rentabilité opérationnelle, traduisant un effet de levier favorable sur les charges fixes. La capacité d'autofinancement générée sur l'exercice (1,48 M€) couvre largement les investissements de la période. La société ne porte aucune dette bancaire à la clôture.

### 3. Dynamique marketing et opérationnelle

Au-delà des indicateurs financiers, l'année 2025 a été marquée par une croissance soutenue à deux chiffres de nos nouveaux clients, de nos encours sous garde et de nos volumes de transactions, avec une amélioration de notre efficacité d'acquisition.

La progression du nombre de nouvelles inscriptions (+50 %), conjuguée à l'augmentation de l'encours moyen par client, démontre à la fois **une attractivité renforcée auprès de nouveaux prospects et une fidélisation accrue des clients existants**. L'efficacité de nos investissements d'acquisition s'améliore.

### 4. Faits marquants de l'exercice

Nous avons fait face à une augmentation significative de l'activité à partir de septembre, tant sur les inscriptions que sur les flux. Nous avons donc dû renforcer nos équipes en recrutant, pour maintenir nos délais de réponse et la qualité de la relation client.

La DSP2 (qui embarque l'authentification forte) a été déployée à partir du 1er novembre 2025, pour sécuriser et mettre en conformité réglementaire l'ensemble de la chaîne de paiement et des actions dites "sensibles" de nos membres. Elle a nécessité une mobilisation de notre équipe de développement pendant plus d'un an et demi.

L'application mobile a connu beaucoup de changements liés aux différents parcours impactés par l'authentification forte (DSP2). Globalement, nous sommes satisfaits de l'impact sur nos membres. Même si cette mise en place a généré un volume de support exceptionnel, notre équipe a su accompagner nos membres dans cette démarche de sécurisation. Et nous avons relevé peu de réelles frictions sur les parcours.

### 5. Perspectives 2026

Cette année démarre fort puisque nous atteignons déjà à date, presque la moitié de la valeur des dépôts de l'an dernier, avec un nouveau record en janvier.

Nous poursuivons également nos efforts pour structurer notre équipe IT afin de mieux maîtriser nos développements et nos priorités.

Comme annoncé l'an dernier, 2026 sera aussi l'instauration des frais de garde.

Enfin, nous évaluons les marchés porteurs dans la zone européenne dans laquelle nous pouvons opérer, grâce au système de passeport via Trezor.

### 6. Conclusion

**Nous tenons à vous remercier de la confiance que vous accordez à Veracash.**

L'exercice 2025 démontre la solidité de notre modèle, sa capacité à passer à l'échelle, la qualité de l'exécution de nos équipes et la pertinence des choix structurants opérés.

Nous restons mobilisés pour poursuivre cette trajectoire en 2026.

Bien cordialement,

**Jean-François Faure, CEO**

**Nicolas Faucon, COO**

#### CONTACTS :

##### **VeraCash**

Nicolas Faucon, COO

42, rue de Tauzia 33800 Bordeaux

Tél. : 01 80 88 61 00

Email : [actionnaires@veracash.com](mailto:actionnaires@veracash.com)

##### **CIIB**

Tenue du registre des mouvements de titres

8, rue Saint-Marc 75002 Paris

Tél. : 01 42 46 11 73

Email : [contact@ciib.fr](mailto:contact@ciib.fr)